



### 第九任总会长——丹斯里蔡细历 (任期：2010年3月至2013年12月)

蔡细历，1947年出生于柔佛州峇珠巴辖。他在2010年3月28日马华特别代表大会的党内改选，成功脱颖而出，中选为马华公会第9任总会长。

#### 八大行动纲领

为了恢复及改善马华全党上下的党员士气、组织动员和宣传机制，以面对第13届大选的艰巨挑战，蔡细历在当选后即拟定了“八大行动纲领”，包括：

- 一、加紧展开选民登记工作；
- 二、主动接触年轻选民；
- 三、强化电子战；
- 四、强化马华领袖的网络宣传；
- 五、强化主流媒体宣传；
- 六、强调民主自由和公平；
- 七、面对任何课题皆须第一时间表明立场；
- 八、善用党资源。

#### 召开国阵大会，蔡细历力陈弊病

在2010年12月5日的国阵大会上，蔡细历贯彻其高调问政原则，毫不避忌的直言在国阵里不应该存有大哥或小弟之分，国阵成员党是同等的伙伴关系。他当时提出，重要的国家政策不应该在巫统大会或巫统最高理事会议上宣布，因为这两个单位都不能等同于内阁地位。他也要所有国阵领袖停止使用诸如“马来人主权”、“乘客”、“外来者”等敏感字眼。蔡细历的坦率直言较后招致一些巫统领袖，包括副主席希山慕丁的批评，但蔡细历站稳立场，坚持他说出了应该说的话。

## 宣布“成绩不如 2008 大选则不入阁不当官”议决

马华于 2011 年 4 月 28 日做出一项备受瞩目的政治决定，即如果马华在下届大选的成绩比 2008 年差，则党领袖将不入阁，并且将从中央到地方各级政府，全面拒绝参与执政。其中从内阁部长到地方委任官，受影响的官职超过 1 万个。马华的决定显示了她将本身的命运前程，完全交由华社通过民主选举，用选票去做出裁决，体现了马华作为一个现代民主政党所应具备的民主政治原则同时，也坚持了该党作为本国华裔政治代表所应拥有的民族骨气和底线，在马来西亚的历史上，可说从来没有一个政党做出过如此影响重大的决定。

## 推出系列计划，不分种族造福全民

为了争取人民支持以及回馈党员的奉献，蔡细历在掌舵马华后旋即拟定并推出一系列的旗下计划，使党资源能够被善用于造福更多有需要者，其中对外开放的计划包括：一个马华医药基金、一个马华教育贷款计划、一个马华青年微型贷款计划、一个大马文化奖、一个马来西亚社区联盟基金、与台湾大专院校合作的技职课程计划“大马专班”等等，加上现有的自立合作社贷学金、张明添基金贷学金等，都是不分种族、不限党员向公众开放申请的计划。

此外，在蔡细历主导之下，马华推出的各项只供党员申请的旗下计划则包括：“风雨同路感恩元老”红包计划、“幸福妈妈”新生儿红包计划、一个马华党员集体保险计划等等，都是以善用党资源回馈党员为主要目标，同时也是蔡细历为了领导马华迎战全国大选，旨在动员基层党部组织、巩固广大党员票源的重要政治策略。

## 两场党魁辩论会

蔡细历于 2012 年 2 月 18 日与民主行动党秘书长兼槟州首席部长林冠英举行一场被传媒形容为“王对王”的辩论会，就“两线制会不会成为两种族制”的辩题，进行辩论。有关辩论会为我国史上朝野两位重量级领袖，首开先河，第一次以华语进行的政治辩论，引起全国关注。辩论会通过电视台，向全国作现场直播。蔡细历在辩论中向林冠英开炮，全力抨击行动党为伊斯兰党推动伊斯兰化护航，以及突出行动党与伊斯兰党之间的矛盾。

蔡细历和林冠英随后于 7 月 8 日举行第二场以英语进行的辩论，辩题为：“马华或行动党，谁的政策更有利于国家？”，同样受到舆论广大的关注。蔡细历在这场辩论中着力陈述国阵的治国方针，尤其是在首相纳吉领导下推动的一系列国家转型改革计划，同时继续主打民联并无明确政经治国模式的软肋。

## 不蝉联总会长职，贯彻政治问责精神

2013年5月5日的第13届全国大选，马华遭遇创党以来最大挫折，蔡细历于投票日的翌日即宣布在来临的马华党选不蝉联总会长职，展现了政治问责精神。在12月4日，他也在党选前特别召开记者会重申其不蝉联的决定，以让路给新领导层为党做出改革。